

**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
AZIENDA SANITARIA LOCALE N. 2 OLBIA**

DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO

N. 218 DEL 18/03/2016

OGGETTO: Approvazione del Progetto sperimentale dal titolo "Progetto Interaziendale per la gestione della patologia urologica nell'area del Nord Sardegna"

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

DOTT. PAOLO TECLEME

(firma digitale apposta)

ACQUISITI I PARERI DI			
DIRETTORE SANITARIO		DIRETTORE AMMINISTRATIVO	
DOTT. SALVATORICO ORTU		DOTT. DAVID HARRIS	
FAVOREVOLE	X	FAVOREVOLE	X
CONTRARIO		CONTRARIO	
<i>(firma digitale apposta)</i>		<i>(firma digitale apposta)</i>	

La presente Deliberazione
è soggetta al controllo preventivo di cui al comma 1 dell'art. 29 della L. R. 10 / 2006
viene comunicata al competente Assessorato regionale, ai sensi del comma 2 dell'art. 29 della L. R. 10 / 2006, qualora comportante impegno di spesa inferiore a euro 5.000.000
STRUTTURA PROPONENTE AREA PROGRAMMAZIONE, CONTROLLO, COMMITTENZA

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line della ASL n. 2 di Olbia	
Dal 18/03/2016	Al 02/04/2016
Area Affari Generali, Affari Legali, Comunicazione	

Su conforme proposta della Direzione Aziendale

- Richiamata** la G.R. con Delibera n 6/15 del 02.02.2016 ha approvato il Programma di riorganizzazione della rete ospedaliera, che tra l'altro prevede lo sviluppo di specifiche reti integrate di cura secondo il modello Hub & Spoke
- Considerato** che le "reti assistenziali" sono, per la Sardegna, un obiettivo organizzativo prioritario come superamento della frammentarietà dell'assistenza e luogo in cui assicurare la continuità della gestione dei problemi di salute dell'individuo, perseguendo l'efficienza del sistema nel prevenire ridondanze, duplicazioni inutili e fonte di diseconomie.
- che nell'ambito della riorganizzazione della rete ospedaliera il Presidio ospedaliero Giovanni Paolo II di Olbia risulta classificato come presidio di 1° livello ed in quanto tale deve essere dotato tra le altre della specialità di Urologia
- Atteso** che la struttura deve assicurare la gestione del percorso diagnostico terapeutico (PDT) del problema clinico di cui si fa carico, sia all'interno del presidio che nell'ambito della rete ospedaliera, affinché possa essere assicurata, anche in una fase successiva alla prima accettazione, l'allocatione dei pazienti presso i presidi che dispongano di un livello coerente con la complessità assistenziale del caso da trattare;
- Visto** il *"Progetto interaziendale per la gestione della patologia urologica nell'area del nord Sardegna"* predisposto dalla Asl di Olbia in collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari, nelle more dell'attivazione del Mater Olbia secondo quanto previsto dal documento regionale sulla riorganizzazione ospedaliera;
- Atteso che** il Progetto intende realizzare, in via sperimentale, una gestione interaziendale dei pazienti affetti da patologie urologiche afferenti al territorio del nord Sardegna, con la duplice finalità di assicurare l'offerta assistenziale presso la ASL di Olbia (ora carente) e nello stesso tempo migliorare le performance della Clinica Urologica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari, che rappresenta il punto di riferimento per tale patologia del Nord Sardegna (Modello Hub & Spoke);
- Dato atto** che, al fine di dare attuazione al Progetto di che trattasi, è intendimento della ASL di Olbia stipulare apposita convenzione con l'AOU di Sassari;
- che i livelli essenziali di assistenza costituiscono gli obiettivi minimi di tutela della salute che devono essere garantiti agli assistiti, anche assicurando la presenza in servizio di personale con esperienza e competenze specifiche;
- Vista** La Deliberazione del Commissario Straordinario n°73 del 09/03/2016 dell'AOU di Sassari con la quale viene approvato il Progetto Sperimentale dal titolo "Progetto Interaziendale per la gestione della patologia urologica nella'area del Nord Sardegna";
- Atteso** che per la realizzazione del Progetto si rende necessaria l'acquisizione di n°3 Dirigenti medici specialisti in Urologia: n° 2 mediante conferimento di incarichi tempo determinato e n°1 in comando dall'AOU di Sassari (per 30 ore settimanali), secondo quanto specificato nel progetto stesso, il quale prospetto si unisce al presente atto deliberativo per farne parte integrante e sostanziale;
- Considerato** che il Dirigente Medico della AOU di Sassari svolgerà attività ambulatoriale per la gestione della patologia cronica (nei tre presidi della ASL 2 di Olbia) al fine di garantire la copertura di tutto il territorio della ASL 2;
- Accertato** che le acquisizioni di cui sopra rispettano quanto disposto dalla DGR n°23/7 del 12.05.2015 relativamente al vincolo di riduzione del 50% della spesa complessiva

sostenuta nell'anno 2009 per le tipologie contrattuali diverse dal rapporto a tempo indeterminato;

che le medesime non generano ulteriori nuovi costi a carico del SSR, come disposto dalla DGR 43/9 del 01.09.2015, in quanto alla data erano già in essere n°2 rapporti lavorativi a tempo determinato con altrettanti Dirigenti medici specialisti in Urologia presso la ASL di Olbia, e n°1 rapporto a tempo indeterminato di Dirigente medico specialista in Urologia presso l' AOU di Sassari;

Ritenuto necessario ed opportuno, per quanto sopra motivato, approvare e contestualmente adottare il progetto interaziendale predisposto dalla Asl di Olbia in collaborazione con la Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari che si unisce in allegato al presente atto deliberativo per farne parte integrante e sostanziale

Constatato che il progetto è compatibile con il piano di rientro redatto della ASL 2 di Olbia in data 03/03/2016;

Visti il D. Lgs. 30 dicembre 1992 n.502 e succ. mod. ed int.;

la Legge Regionale n. 10 del 28.07.2006: "Tutela della salute e riordino del Servizio Sanitario della Sardegna"

la Legge Regionale n. 23 del 17.11.2014: "Norme urgenti per la riforma del Sistema Sanitario Regionale. Modifiche alle Leggi Regionali n. 23 del 2005, n. 10 del 2006 e n. 21 del 2012

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Per i motivi sopra espressi

DELIBERA

- di approvare e contestualmente adottare il progetto interaziendale predisposto dalla Asl di Olbia in collaborazione con la Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari che si unisce al presente atto deliberativo per farne parte integrante e sostanziale;
- di incaricare dell'esecuzione del presente atto deliberativo il Servizio Personale e tutte le altre strutture aziendali interessate, ciascuno per gli adempimenti di propria competenza;

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
Dr. Paolo Tecleme**

Allegati: n.1 "Progetto interaziendale per la gestione della patologia urologica nell'area del nord Sardegna"

Struttura Proponente: Staff Area PCC

Direttore ff.: Dott.ssa Egidia Cogodda

Il Responsabile dell'Istruttoria: Dott.ssa Piera Pallazzoni

**PROGETTO INTERAZIENDALE PER LA GESTIONE DELLA PATOLOGIA UROLOGICA
NELL'AREA DEL NORD SARDEGNA**

(AOU SASSARI & ASL OLBIA)

Avvio fase Sperimentale

A cura di:

AOU SS

ASL 2 OLBIA

Premessa:

Le “reti assistenziali” sono, per la Sardegna, un obiettivo organizzativo prioritario come superamento della frammentarietà dell’assistenza e luogo in cui assicurare, la continuità della gestione dei problemi di salute dell’individuo, perseguendo l’efficienza del sistema nel prevenire ridondanze, duplicazioni inutili e fonte di diseconomie.

In coerenza con il Programma di riorganizzazione della rete ospedaliera messo a punto dalla RAS₁, che prevede lo sviluppo di specifiche reti integrate di cura, il Progetto intende realizzare, in via sperimentale, una gestione interaziendale della patologia urologica afferente al territorio del nord Sardegna con la duplice finalità di assicurare l’offerta assistenziale presso la Asl di Olbia (ora carente) e nello stesso tempo migliorare le performances della U.O.C. di Urologica dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari che rappresenta il punto di riferimento per tale patologia del Nord Sardegna (Modello Hub & Spoke).

1(Allegato 1 “Riorganizzazione della Rete ospedaliera 2015-2018” di cui alla Delibera RAS del 2/2/2016)

Ambito di realizzazione del Progetto:

Il territorio di riferimento interessato dal progetto è il Nord Sardegna. Le sedi di realizzazione sono l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari e il Presidio Ospedaliero Giovanni Paolo II di Olbia.

Popolazione destinataria del Progetto:

Pazienti affetti da patologia urologica e residenti nel territorio del Nord Sardegna.

Obiettivi generali:

Obiettivo generale del progetto è quello di attivare in via sperimentale un percorso assistenziale interaziendale (Asl Olbia e AOU Sassari) per la gestione integrata della patologia urologica afferente al territorio del nord Sardegna, con condivisione di risorse (specialisti urologi).

Benefici attesi:

1. *Riduzione delle liste d’attesa*
2. *Accesso a terapie medico-chirurgiche nella stessa sede di residenza*
3. *Miglioramento della qualità del servizio offerto*
4. *Risparmio nella gestione dell’assistenza urologica per Asl di Olbia*
5. *Riduzione dei costi complessivi per AOU SS*
6. *Umanizzazione del percorso assistenziale*

Obiettivi specifici:

1. Progettare e realizzare dei percorsi di rete urologica del nord Sardegna in coerenza con gli obiettivi individuati dalla RAS nell'ambito della Riorganizzazione della Rete Ospedaliera (Hub e Spoke)
2. Garantire l'assistenza nel rispetto della Legge 30/10/2014 n. 161 che regola l'orario di lavoro (Hub)
3. Migliorare la performance operativa e gestionale a livello del Centro Hub
4. Garantire l'attività urologica ambulatoriale presso la Asl di Olbia dal lunedì al venerdì
5. Attivare una seduta chirurgica urologica settimanale di media complessità presso l'Ospedale "Giovanni Paolo II" di Olbia
6. Acquisire e/o migliorare competenze tecnico-professionali da parte degli specialisti urologi neoassunti (Hub e Spoke)
7. Garantire la presenza (programmata) dell'urologo in caso di chirurgia maggiore e complessa multidisciplinare che richiede il coinvolgimento dello specialista urologo (Spoke)
8. Garantire un percorso interaziendale (in rete) per i pazienti della Asl 2 di Olbia che necessitano di chirurgia urologica maggiore e complessa (Spoke)
9. Garantire la disponibilità dell'urologo della U.O.C. di Sassari ad intervenire in urgenza per interventi chirurgici non primariamente urologici presso l'Ospedale "Giovanni Paolo II" di Olbia (Spoke)

Risultati attesi:

1. Costituzione della Rete urologica del Nord Sardegna secondo il modello HUB & Spoke
2. Riduzione della mobilità passiva della Asl di Olbia
3. Riduzione delle liste d'attesa relative alla gestione della patologia urologica del Nord Sardegna
4. Riduzione dei costi cumulativi di gestione della patologia urologica
5. Miglioramento della qualità dell'assistenza in ambito urologico

Strategia di realizzazione del progetto:

Il progetto prevede la realizzazione di azioni atte a condividere risorse in una logica di rete. Per colmare la carenza di specialisti presso l'UOC della AOU di Sassari (attualmente cinque in meno) si prevede l'acquisizione di due Dirigenti medici a tempo determinato da parte dell'AOU di SS più due Dirigenti medici a tempo determinato da parte dell'Asl di Olbia che non dispone di una U.O. di Urologia, coordinati comunque dalla U.O.C. di Urologia di Sassari. Nelle more dell'attivazione del Mater Olbia secondo quanto previsto dal documento regionale sulla riorganizzazione ospedaliera, i quattro specialisti neoassunti svolgono la loro attività alternando la loro presenza nelle due sedi di Sassari e Olbia. Questo garantisce da un lato l'erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali

per 5 gg/settimana presso l'ospedale di Olbia, dall'altro il miglioramento della performance dell'attività presso l'U.O.C. di Urologia di Sassari. Inoltre prevede l'acquisizione mediante comando dall'AOU di Sassari alla Asl di Olbia di uno specialista urologo esperto, il quale oltre ad assicurare attività assistenziale diretta su Olbia avrà un ruolo rilevante nella formazione del team di specialisti neoassunti. L'istituto del comando sarà attivato per trenta ore settimanali per consentire al professionista, in virtù delle sue particolari competenze tecnico-professionali, di svolgere attività di formazione e assistenza presso il Centro di riferimento (otto ore settimanali), coordinate dal Responsabile dell'U.O.C. di Urologia di Sassari.

Tale approccio organizzativo oltre a realizzarsi con il minor impegno di risorse possibile, permette di assicurare un percorso assistenziale più attento all'umanizzazione delle cure, poichè per gli interventi di media complessità si spostano i professionisti da Sassari a Olbia (attivazione di una seduta settimanale di chirurgia urologica), mentre gli interventi di elevata complessità sono eseguiti presso il centro di riferimento (AOU).

L'attività progettuale a regime, gestita e diretta dal Direttore della U.O.C. di Urologia della AOU di Sassari, garantirà nel suo complesso la presenza continua di tre specialisti in più presso l'Hub di Sassari e due specialisti su Olbia. La seduta settimanale di chirurgia urologica nell'Ospedale di Olbia non prevede alcun costo aggiuntivo andando semplicemente ad implementare l'attività chirurgica del Presidio con la razionalizzazione degli spazi e utilizzo delle risorse ivi presenti.

Costi:

I costi necessari stimati per la realizzazione del progetto sono quelli dovuti all'assunzione di quattro dirigenti urologi a tempo determinato per 24 mesi, due per la AOU di Sassari e due per la Asl di Olbia. Nel calcolo complessivo sono inclusi i costi per la gestione degli spostamenti interaziendali dello Specialista Urologo per l'attività chirurgica programma presso l'Ospedale di Olbia. L'attivazione del comando di uno specialista urologo per 30 ore settimanali presso la Asl di Olbia non comporta ulteriori oneri a carico del SSR. Gli oneri derivanti dalla diversa modalità organizzativa delle attività dello specialista saranno a carico delle Aziende interessate.

Costo progetto sperimentale		
Tipo contratto	N° Specialisti Urologi	Note
Assunzione a Tempo determinato	4	2 per AOU SS e 2 per Asl Olbia
Istituto del Comando	1	Attivazione comando per 30 ore settimanali (senza oneri per il SSR)
Costo Dirigente a T.D. (€)	75.255,72 (€)	
Altri costi (€)	30.000 (€)	Per gestione spostamenti interaziendali dello Specialista dell'Hub di Sassari
Costo totale	331.022,88	Costo/anno

Durata di realizzazione del progetto:

Il progetto è attivato in via sperimentale per 12 mesi rinnovabile per altri 12 mesi

Indicatori

- Percentuale di riduzione delle liste d'attesa;
- Percentuale di riduzione della mobilità passiva;
- Percentuale di riduzione della spesa
- Umanizzazione delle cure

Conclusioni:

Il progetto si inserisce nel contesto più ampio della riorganizzazione ospedaliera prevista dalla RAS che mira a promuovere modelli organizzativi "Hub" (mozzo) e "Spoke" (raggio) nei diversi ambiti assistenziali che sfruttano le integrazioni interaziendali.

Il modello organizzativo assistenziale una volta consolidato e entrato a regime, può essere mutuato in altri ambiti assistenziali ed esportato in altre realtà aziendali della Sardegna.

Cronoprogramma Attività

2016													2017
N.	Attività	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Sett	Ott	Nov	Dic	Dic
1	Stesura del progetto												
2	Approvazione formale da parte delle Direzioni Aziendali (AOU SS e ASL 2 Olbia)												
4	Assunzione degli Specialisti												
3	Attivazione istituto del comando per uno specialista urologo esperto c/o la Asl di Olbia												
5	Avvio dell'attività												
6	1° Valutazione risultati												
7	2° Valutazione risultati												