

Di norma dall'inizio della fase della programmazione alla stipulazione del contratto occorrono in media:  
 7/8 mesi per gli appalti sopra soglia;  
 30/45 giorni per gli appalti più semplici (affidamenti diretti ex art.125 Dlgs.163/2006 tramite vetrina MEPA)

	<b>FASI DELLE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO DEI CONTRATTI PUBBLICI</b>	<b>INIZIO</b>	<b>FINE</b>
<b>A</b>	<b>Fase della programmazione</b>	La programmazione dovrebbe essere approvata contestualmente agli atti programmatori aziendali, in particolare al bilancio di previsione. Non è determinabile ex ante il lasso di tempo per effettuarla.	
<b>B</b>	<b>Fase di studio e di progettazione</b>	Decisione di avviare l'intervento	Indeterminabile ex ante. Dipende dalla complessità della progettazione, dal numero dei soggetti coinvolti ecc.
<b>C</b>	<b>Delibera di autorizzazione a contrarre (art.11 D.lgs 163/2006)</b>	Dalla formalizzazione della proposta da parte del soggetto competente	Sfera decisionale della Direzione Aziendale
<b>C1</b>	<b>Determina dirigenziale di autorizzazione a contrarre</b>	Dalla formalizzazione della proposta da parte del soggetto competente	Entro 10 g.g.lavorativi dalla formalizzazione della proposta
<b>D</b>	<b>Predisposizione Bando e disciplinare di gara o lettera invioe relativi allegati</b>	Dalla conoscibilità del provvedimento di autorizzazione a contrarre efficace	Indeterminabile ex ante. Tempistiche differenti a seconda delle modalità di gara: a) Appalti sopra soglia b) Appalti sotto soglia e 1) procedure ordinarie 2) procedure telematiche 3) procedure Mepa e/o albo fornitori

E	<b>Fase spedizione atti di gara</b>	Conclusione elaborazione bando e relativi allegati	Indeterminabile ex ante, la fase della spedizione degli atti di gara è indeterminabile poiché potrebbe innestarsi il sub-procedimento di gara, ad esempio, per la scelta di un fornitore di quei servizi; inoltre, l'individuazione dei potenziali offerenti, nelle procedure negoziate, potrebbe richiedere un'indagine di mercato con allungamento dei tempi. Si rimanda agli art. 66 e ss. del D.lgs 163/2006 per i soprasoglia e agli art. 122 e ss. per i sottosoglia.
F	<b>Subprocedimento di invito a presentare offerte ex art.li 67 e 56 D. Lgs. 163/2006</b>	Dalla conclusione della fase di prequalifica degli offerenti	Indeterminabile ex ante. Dipende dalla complessità della procedura, dall'eventuale necessità di selezionare gli offerenti, dal tempo di elaborazione della lettera invito.
G	<b>Gestione della fase temporale di ricezione offerte: risposte a quesiti, sopralluoghi.</b>	Dalla spedizione del bando o dell'invito	Si rimanda agli art. 70 e ss. del D.lgs 163/2006
H	<b>Deliberazione nomina commissione giudicatrice ex art. 84 D. Lgs. 163/2006 (In caso di aggiudicazione all'offerta economicamente più vantaggiosa)</b>	La Deliberazione di nomina dei commissari e la costituzione della commissione devono avvenire dopo la scadenza del termine fissato per la presentazione delle offerte	Sfera decisionale della Direzione Aziendale
I	<b>Esame offerte fino ad aggiudicazione provvisoria (Sedute pubbliche e riservate per l'esame offerte):</b> - documentazione per l'ammissione e segnatura offerte tecniche (seduta pubblica); - esame progetti tecnici (seduta riservata) - esame offerte economiche (seduta pubblica); - Controllo sul possesso dei requisiti (art. 48 D. Lgs. 163/2006) e acquisizione documentazione DURC; - comunicazioni relative all'esclusione	Dall'apertura delle offerte	Indeterminabile ex ante; si veda ad esempio il subprocedimento di integrazione documentale ex art.46 di recente modificato. Inoltre, soprattutto, ma non solo, nel caso di aggiudicazione ex art. 83 del D.lgs 163/2006 la valutazione e la verifica delle offerte tecniche è un sub-procedimento di durata indeterminabile ex ante perché per sua natura l'offerta tecnica non si può standardizzare. Inoltre potrebbe innestarsi il sub-procedimento di verifica anomalia dell'offerta vedasi art.88 del codice D.lgs 163/2006.

<b>L</b>	<b>Deliberazione aggiudicazione definitiva e eventuale controllo ex art. 29 L.R. 10/2006</b>	Dalla formalizzazione della proposta post aggiudicazione provvisoria	Si vedano art. 12 del dlgs.163/2006 e art.29 della L.R.10/2006
<b>M</b>	<b>Determinazione aggiudicazione definitiva</b>	Dalla formalizzazione della proposta post aggiudicazione provvisoria	Si veda art. 12 del dlgs.163/2006
<b>N</b>	<b>Comunicazione di aggiudicazione definitiva</b>	Dall'adozione del provvedimento di aggiudicazione definitiva	Entro un termine non superiore a <b>5 giorni</b> dall'aggiudicazione stessa <b>(art. 79, c. 5 D.lgs. 163/2006)</b>
<b>O</b>	<b>Controlli requisiti morali aggiudicatario e secondo classificato, eventuali altri controlli tecnici</b>	Dalla formalizzazione del provvedimento di aggiudicazione definitiva	Art. 38 D.lgs 163/2006 e legislazione antimafia: la tempistica dipende dalla celerità delle risposte fornite dagli altri enti (Agenzia delle entrate, Procura della Repubblica, Prefettura, Uffici per l'impiego etc..). Altri controlli tecnici (ad es. si vedano art.119 comma 7 D.P.R. 207/2010, redazione verbale cantierabilità etc.)
<b>P</b>	<b>Pubblicazione esiti procedura</b>	Una volta terminata la fase dei controlli sull'aggiudicazione	Si veda art. 65 del dlgs. 163/2006. Possibile sub procedimento affidamento servizio pubblicazione esiti
<b>Q</b>	<b>Acquisizione e verifica documentazione per stipula contratto, predisposizione contratto</b>	Dal provvedimento di aggiudicazione definitiva	Di norma 60 giorni (vedasi voce R)
<b>R</b>	<b>Stipula del contratto</b>	Il contratto, di norma, non puo' essere stipulato prima di 35 giorni dall'invio dell'ultima delle comunicazioni del provvedimento di aggiudicazione definitiva ai sensi dell'articolo 79.(art.11, c 10 D.lgs 163/2006).	Una volta divenuta efficace l'aggiudicazione definitiva la stipulazione del contratto di appalto o di concessione ha luogo, di norma, entro il termine di <b>60 giorni dall'aggiudicazione definitiva (si veda l'art. 11 del Dis. 163/2006)</b>